



PANAMUN XXXIII

Ecos del Pasado: Rompiendo Ciclos, Construyendo Soluciones Duraderas

Escuela Secundaria Manual del Delegado

Escuela Internacional de Panamá

Octubre 22 - 24, 2024

Tabla de Contenidos

I. PREVIO A LA CONFERENCIA	2
Investigación	2
Documentos de Posición	6
Discursos de Apertura	14
Resoluciones	16
Resoluciones: Formato y Estructura	17
Panel de Aprobación	18
Frases de Preámbulo y Operativas	18
II. DURANTE LA CONFERENCIA	19
Asistencia	19
Discursos de Apertura	20
Lobbying	21
Puntos y Mociones	21
Tipos de Debate	23
Flujo del Debate	25
Presentar una Enmienda	25
III. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS	26

I. PREVIO A LA CONFERENCIA

Los delegados y los moderadores que constituyen una conferencia marcan la diferencia en cuanto a la calidad de la misma. Hay varios factores que se toman en cuenta al crear una política nacional para cualquier conferencia MUN. Uno de estos factores es la investigación que se debe llevar a cabo sobre la posición que posee un delegado y el país al que le fue asignado.

Investigación

El primer paso que se debe tomar al crear y entender la posición que tiene un país frente a un tema en específico, es la investigación. Así como una conferencia es igual de buena que sus delegados, un delegado es igual de bueno que la investigación que hizo previamente a la conferencia. Por esta razón, los delegados deben esforzarse mucho en investigar su comité, su país y su tema; esto, automáticamente, haría que el debate sea más fructífero.

El comité

Es de suma importancia investigar los poderes y el propósito del comité en el cual está el delegado. Hay diferentes comités que tienen distintos propósitos; y de la misma manera, hay comités que tienen capacidades que no las poseen todos. Un delegado debe tener en mente que debe buscar una solución la cual el comité pueda implementar. Dependiendo del poder que posea el comité, el delegado puede usar cláusulas operativas determinadas a la hora de escribir las resoluciones. Además, al saber cuáles son las capacidades de un comité, el delegado tiene una ventaja importante en él, pues muchos delegados no toman en cuenta este elemento a la hora de investigar. Al saber sobre su comité, el delegado puede encaminarse hacia el entendimiento de la posición que conlleva su país en cuanto al tema de debate.

El país

Al asignar un país a un delegado, se espera que éste lo represente adecuadamente al mantener los intereses y valores de la nación por encima de todo durante las sesiones del comité. Para asegurar que esto pase, se necesita profundizar un entendimiento sobre la nación asignada, así como el lugar que mantiene en cuanto al tema que se va a debatir. Este entendimiento

debe iniciar siendo básico y gradualmente incrementar a medida que el delegado aumente la magnitud de su investigación.

Hay varias maneras de construir un perfil de calidad para un país. Es casi imposible encontrar cuál es la posición de un país frente a un tema en específico explícitamente. Como delegados, pueden recurrir a herramientas básicas que les van a indicar características de las cuales ustedes pueden sacar sus propias conclusiones, y así formar la posición del país en cuestión. La historia del país, su situación actual, sus políticas internacionales, entre otras cosas, son elementos que pueden servir de gran ayuda para conformar un perfil adecuado para una nación. Otros factores que se deben investigar son la política del país, su economía, cultura, sociedad y tecnología. El delegado ya puede proceder a verificar políticas específicas que tiene el país en cuanto al tema, así como analizar su economía, sociedad, tecnología, etc., en base al tema de debate.

He aquí algunas preguntas que se pueden usar como referencia al crear el [perfil del país](#):

- ¿Qué tipo de economía posee el país?
- ¿Cómo es la política en el país?
- ¿Cuáles son las ideologías o religiones que prevalecen?
- ¿Cuáles son las naciones con las cuales el país se ha aliado en cuanto a problemas que tienen un impacto global?
- ¿Cuáles son las naciones con las cuales tengo más cosas en común? (en términos políticos, económicos, sociales, culturales, etc.)
- ¿Existen en la actualidad problemas significativos que afecten a la nación?

Para consultar la versión completa del documento "Country Profile", visite el sitio web de PANAMUN (<https://www.panamun.org>) y diríjase a la sección "Delegate Resources and Help".

En cuanto a dónde se pueden encontrar las respuestas de estas preguntas, se recomienda el uso del internet, libros, enciclopedias, artículos de revistas, periódicos o estudios.

Las siguientes son distintas páginas que pueden ser muy útiles:

1. CIA World Fact Book
2. World Almanac
3. Encyclopedias (ex. Encyclopedia Britannica)

4. CNN Internacional, BBC News, y otros medios de comunicación fidedigno
5. Páginas oficiales de organizaciones no-gubernamentales, la ONU

El tema

En PANAMUN, cada comité tiene dos temas los cuales se debaten por todos los días de la conferencia. Los moderadores de los comités tienen el deber de crear guías informativas sobre estos temas, que se denominan con el nombre de “Issue Bulletin.” Es imprescindible que el delegado investigue ambos temas a fondo, para así crear resoluciones de alto contenido y valor. La calidad de las resoluciones forma el sustrato del debate en sí. No solo para esto, sino también para refutar y expresar argumentos que tengan fundamento, lógica y evidencia para apoyarlos.

Al investigar un tema, lo primordial es leer y entender el Issue Bulletin (IB). Cada IB sigue un formato en específico que provee información general sobre el tema, términos importantes, los países y organizaciones involucradas, la participación de la ONU en la solución del problema, entre otras cosas. También incluye una bibliografía detallada y un apéndice—ambas secciones proveen enlaces prácticos para la búsqueda de información sobre el tema.

Aunque los Issue Bulletins contienen información importante y verídica sobre los temas de debate, se les recomienda a los delegados investigar por su cuenta de igual manera. Una vez leído el IB, el delegado puede proceder a buscar en otras páginas de internet, bibliotecas, reportes, etc. Hay que enfocarse en la política que tiene el país de la delegación frente a los temas en cuestión. Otros factores que hay que investigar incluyen las acciones que ha tomado el país, sus aliados, y cómo ha afectado el tema al país social, cultural, humanitaria y económicamente. Artículos de noticias o declaraciones de prensa son de gran utilidad para conformar argumentos. Otros recursos de gran importancia son tratados internacionales, resoluciones, acuerdos, leyes etc.

A continuación, se expresarán algunas preguntas que se pueden usar como guía durante este proceso:

- ¿Cuáles son las ideas centrales del tema?
- ¿Qué ocurre en relación al tema en la actualidad?
- ¿Qué aspectos del tema pueden convertirse en factores claves para el debate?
- ¿Hay algún evento de la actualidad relacionado al tema que afecta a tu país directa y/o indirectamente?

- ¿Cómo se ven afectados por el tema los espectros económicos, culturales, sociales y políticos de tu país y de otros países del mundo?
- ¿Tu país ha tomado medidas internacionales o nacionales (como tratados, acuerdos o leyes) para mejorar el problema? ¿Estas medidas han tenido un buen resultado? Explica.

Para obtener una comprensión más profunda de las políticas y la participación de su país en relación con los temas en discusión, se recomienda a los delegados completar una hoja de trabajo **'SPEAR'**. Este acrónimo corresponde a:

- **Speech (Discurso):** Investigar cualquier discurso que los líderes de su país hayan pronunciado sobre el tema.
- **Plans/Programs (Planes/Programas):** Buscar planes, programas, estrategias o marcos en los que su país haya participado en relación con el tema.
- **Events (Eventos):** Identificar eventos importantes sobre el tema, como conferencias, reuniones de la Asamblea General, etc., en los que su país haya participado o incluso haya sido anfitrión.
- **Agreements (Acuerdos):** Identificar acuerdos relevantes sobre el tema. ¿Su país apoya estos acuerdos?
- **Reports (Informes):** Buscar un informe que describa cómo el tema impacta a su país.

Carpeta de Investigación

Muchos delegados eligen imprimir la información que recolectaron y traerla consigo a la conferencia. Esto es de gran ayuda, ya que, debido a la política de la conferencia, el uso de aparatos electrónicos está prohibido durante la conferencia, con excepción al primer día. El Secretariado recomienda a todos los delegados que tomen esta medida.

Lo que posiblemente desee incluir en su "Carpeta de Investigación":

- Descripción del comité, propósito y poderes
- Perfil del país
- Cartas de la ONU, puntos principales relacionados al problema
- Notas del Issue Bulletin
- Instituto de Políticas ("Think Tank")
- Resoluciones

- Artículos o comunicados de la prensa.

Documentos de Posición

Los documentos de posición son documentos de una página elaborados antes de la conferencia que establecen la postura de una nación con respecto a un tema específico. Después de completar la investigación, redactar este documento debería ser sencillo, ya que el delegado contará con todas las herramientas necesarias para comprender la posición de su país sobre los temas en cuestión.

Los delegados deben presentar un documento de posición para cada uno de los temas de su comité con el fin de ser elegibles para los premios (consulte la sección "Awards Policy" para más información).

Cada tema debe contar con su propio documento de posición. En cuanto a la forma de entrega, la mayoría de los Presidentes de comité recomiendan encarecidamente que los delegados envíen sus documentos por correo electrónico antes de la conferencia o entreguen una versión impresa durante el primer día de la misma. Los delegados pueden encontrar los correos electrónicos de sus Presidentes de comité en la página web de PANAMUN, en la sección correspondiente a cada comité, y/o en el primer día de la conferencia.

Redacción de Documentos de Posición (*Position Papers*):

Basado en el ' Best Delegate Position Papers Workshop '

Formato: El formato de los documentos de posición debe ser el siguiente:

- Fuente: Arial
- Tamaño de fuente: 10
- Interlineado: 1.5
- Los párrafos deben estar alineados a la izquierda y no deben tener sangría
- Los títulos deben estar centrados
- Cada documento debe tener un largo máximo de 2 páginas (2 páginas por tema de debate)

Encabezado: El encabezado de cada documento debe estar en **negritas** y localizado en la esquina izquierda de la hoja. Cada documento debe tener un encabezado con los siguientes elementos en este orden:

- Título y número del tema
- País de la delegación
- Comité
- Nombre completo del delegado y colegio
- Correo del delegado

Ejemplo:

Tema 12-34: Medidas para evaluar el cambio climático

Catar

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente

Nombre, Apellido, Escuela Internacional de Panamá

xxxxxxx@gmail.com

Esquema: Hay cinco partes esenciales en un documento de posición:

1. Descripción del tema
2. Acciones llevadas a cabo internacionalmente relacionadas al tema
3. Perspectiva del país sobre el tema
4. Posibles soluciones
5. Fuentes

Contenido de Documentos de Posicion

1. Descripción del Tema

Esta sección se refiere a la definición del tema en general, así como de los términos importantes de los cuales se debe tener un entendimiento para manejar el tema adecuadamente. Para tener una idea general de cómo llevar abarcar esta sección, lea la introducción, guía general y definición de términos importantes del Issue Bulletin del tema

Ejemplo de ‘Descripción del Tema’:

El cambio climático se define como “un cambio en el clima que se atribuye directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera global y que se suma a la variabilidad climática natural observada en períodos de tiempo comparables.”

En los últimos años, una tendencia de industrialización en los países en desarrollo ha provocado un aumento del cambio climático, atribuido en gran medida a causas humanas y sus efectos invernadero subsecuentes, o el calentamiento de la superficie terrestre y la atmósfera inferior causado por el vapor de agua, dióxido de carbono y otros gases traza en la atmósfera. Este incremento en el cambio climático también ha aumentado la huella de carbono total del mundo, es decir, la cantidad total de gases de efecto invernadero que las personas e industrias emiten a la atmósfera cada año.

Los efectos del aumento del calentamiento global en la población mundial son realmente alarmantes. El cambio climático se ha relacionado cada vez más con el derretimiento de los casquetes polares, huracanes poderosos y sequías. En particular, los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID) albergan a 63 millones de personas y podrían desaparecer debido al aumento del nivel del mar inducido por el cambio climático.

***Ejemplo tomado y traducido de una muestra de “Best Delegate”.*

2. Acciones Internacionales Relacionadas al Tema

Los delegados deben investigar qué ha hecho la ONU u otras ONGs relevantes para solucionar, promover o tratar el tema. Para hacer esto, los delegados se pueden enfocar en los siguientes elementos:

- **Discursos:** ¿Qué ha dicho la ONU sobre el tema?
- **Programas:** ¿Tiene la ONU algún programa que esté relacionado con el tema?
- **Eventos:** ¿Ha habido algún evento (conferencia, convención, etc.) hecho por la ONU relacionado con el tema?
- **Acuerdos:** ¿Cuáles son los tratados, convenios, acuerdos, más importantes realizados internacionalmente relacionados con el tema?
- **Reportes:** ¿La ONU ha producido algún reporte o investigación acerca del tema?

Ejemplo de ‘Acciones Internacionales Relacionadas al Tema’:

En 1992, 154 naciones firmaron la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), que marcó el inicio de los esfuerzos globales para mitigar el cambio climático. La CMNUCC instó a los gobiernos firmantes a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero para “prevenir interferencias antropogénicas peligrosas en el sistema climático de la Tierra.”

En 1998, se negoció el Protocolo de Kioto entre varias naciones, comprometiéndose a metas vinculantes y no vinculantes para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero para el año 2010. La vigencia del Protocolo de Kioto se extendió en 2012 durante la Conferencia sobre el Cambio Climático de la ONU en Doha, hasta el año 2020.

En 2015, los Objetivos de Desarrollo del Milenio fueron reemplazados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), incluyendo el ODS 13 sobre Acción por el Clima. Ese mismo año, Francia fue sede de la Conferencia de las Partes de la CMNUCC (COP21) en París, que llevó a acuerdos históricos sobre la reducción de emisiones de carbono y las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (CDN).

***Ejemplo tomado y traducido de una muestra de "Best Delegate".*

3. Perspectiva del País

Esta sección es la más importante del documento. Los delegados deben escribir una o dos oraciones describiendo la posición que tiene su país acerca del tema. Después, el delegado se debe enfocar en contestar las mismas preguntas sobre los discursos, programas, eventos, acuerdos y reportes, que se usaron para realizar la sección "Acciones Internacionales Relacionadas al Tema."

Ejemplo de 'Perspectiva del País':

El cambio climático tiene un impacto significativo en Qatar. El país es un desierto que carece de agua potable, de un suministro local de alimentos y de precipitaciones anuales. Como península, Qatar es particularmente vulnerable a la subida del nivel del mar. Según su Informe de Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (CDN) de 2015, "Qatar es extremadamente vulnerable a la subida del nivel del mar, ya que es susceptible a inundaciones interiores en el 18.2% de su territorio, con un aumento del nivel del mar menor a 5 metros, junto con los impactos adversos asociados en la población, dado que el 96% vive en zonas costeras." Aunque el país cuenta con riqueza en petróleo y gas para ayudar a superar estos desafíos, Qatar reconoce que sus industrias petroleras y de gas contribuyen al cambio climático.

Qatar ha firmado y participado en todos los principales acuerdos y eventos sobre cambio climático. Qatar es parte de la CMNUCC y del Protocolo de Kioto. En 2012, Qatar fue sede de la 18ª sesión de la Conferencia de las Partes en Doha. Qatar participó en las discusiones sobre la Agenda de Desarrollo Post-2015 y apoya plenamente los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente el Objetivo 13 sobre Acción por el Clima. Más recientemente, Qatar asistió a la COP21 en París y firmó el Acuerdo de París.

***Ejemplo tomado y traducido de una muestra de "Best Delegate".*

4. Posibles Soluciones

El delegado debe hablar sobre las acciones que quiere llevar a cabo para solucionar o tratar el problema. Se recomienda que el delegado explique de dos a tres soluciones.

Ejemplo de 'Posibles Soluciones':

Una iniciativa clave que está ayudando a Qatar a alcanzar sus objetivos duales de Diversificación Económica y Adaptación Ambiental es la Alianza Global de Tierras Áridas (GDA, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es "asegurar la seguridad alimentaria en los países de tierras áridas y contribuir a la estabilidad y la paz en el mundo." Esto incluye enfrentar los desafíos del cambio climático específicos de las naciones de tierras áridas, que son principalmente países en desarrollo que incluyen a más de 2 mil millones de personas. La GDA está particularmente enfocada en desarrollar la industria tecnológica de seguridad alimentaria, la cual apoya los objetivos de Qatar al ofrecer una inversión alternativa al sector de petróleo y gas (Diversificación Económica) y mejorar la sostenibilidad (Adaptación Ambiental).

Para incentivar el desarrollo de tecnología de seguridad alimentaria, Qatar planea recomendar la creación de un programa internacional, el Acelerador de Seguridad Alimentaria, que giraría en torno a "concursos de presentación de proyectos" durante la Conferencia anual de las Partes de la CMNUCC. Las empresas de seguridad alimentaria tendrán la oportunidad de ganar financiamiento de países y bancos de desarrollo. La GDA ayudará a las empresas ganadoras a desarrollar su tecnología, implementarla en los países miembros de la GDA y realizar monitoreo y evaluación (M&E) para determinar su éxito.

***Ejemplo tomado y traducido de una muestra de "Best Delegate".*

5. Fuentes

Los delegados deben citar sus fuentes al final del documento. Las citas pueden ir en una página diferente. PANAMUN requiere que todos los delegados usen el formato MLA 9 para sus citas. Por favor, no citen las fuentes como en Wikipedia. Los moderadores han sido capacitados para evaluar los documentos y las citas. Asegurese de incluir todas las fuentes usadas para la elaboración del documento.

Además, el uso de citas dentro del texto (in-text citations) es esencial para dar crédito inmediato a las fuentes de información, estadísticas o ideas incorporadas en el position paper. Siguiendo las pautas de la 9ª edición de MLA, estas citas aparecen entre paréntesis justo después del material referenciado y corresponden a la entrada bibliográfica completa en la página de Obras Citadas. Una cita adecuada no solo mejora la credibilidad y

confiabilidad del documento, sino que también permite a los chairs verificar eficazmente la exactitud de la evidencia presentada. Según los estándares de integridad académica de PANAMUN, el plagio en cualquier forma está estrictamente prohibido.

A continuación, encontrarás una selección de recursos confiables que pueden ayudar a los delegados a entender y aplicar correctamente las citas dentro del texto según las pautas de la 9ª edición de MLA:

1. MLA Style Center – Resumen de citas dentro del texto
<https://style.mla.org/in-text-citations/>
2. Purdue Online Writing Lab (OWL) – MLA In-Text Citations: The Basics
https://owl.purdue.edu/owl/research_and_citation/mla_style/mla_formatting_and_style_guide/mla_in_text_citations_the_basics.html
3. Scribbr – Guía de citas dentro del texto en MLA
<https://www.scribbr.com/mla/in-text-citations/>
4. EasyBib – Ejemplos de citas dentro del texto en MLA
<https://www.easybib.com/guides/citation-guides/mla-format/in-text-citation/>

(Todos los enlaces pueden consultarse en español dentro de cada página).

TIPS PARA EXCELENCIA DILOMATICA:

- Asegúrese de que su documento no tenga errores ortográficos. La ortografía refleja profesionalismo y calidad
- No use pronombres personales, sino refiérase a usted mismo como “la delegación de...” o “esta delegación quisiera...”
- No use argot casual ni palabras inapropiadas
- Incluya más que una perspectiva en su documento
- Use estadísticas, frases, y otros tipos de evidencia para resaltar la credibilidad de lo que dice en el documento
- El vocabulario que use es de suma importancia. Use lenguaje diplomático y profesional. El uso de un diccionario de sinónimos es imprescindible

AYUDA ADICIONAL - Unos recursos que pueden ser de buen uso para los delegados:

- <http://bestdelegate.com/a-formula-for-the-perfect-position-paper-solution-oriented-research/>
- <http://bestdelegate.com/how-to-write-a-winning-position-paper-with-limuns-best/>
- <http://bestdelegate.com/preparing-proficient-position-papers/>

RÚBRICA PARA LA EVALUACIÓN DE LOS DOCUMENTOS DE POSICIÓN**Formato y Lenguaje****1 2 3**

Contiene un encabezado y cuatro secciones (+50% en la Política del País y Soluciones)			
La gramática y la puntuación se usan correctamente			
El tono suena profesional y diplomático			
Contiene bibliografía de recursos utilizados, los cuales son primarios y creíbles			

Tema de Fondo**1 2 3**

El tema está claramente definido e incluye Quién, Qué, Cuándo y Dónde			
Se incluyen estadísticas y hechos relevantes			
Se explican las causas del tema (por qué)			
Los subtemas del tema principal que deben abordarse se presentan			

Acción Internacional Anterior**1 2 3**

Explica la resolución, el tratado o la convención clave de la ONU sobre este tema			
Los programas y fondos de las Naciones Unidas se mencionan para sus esfuerzos de implementación			
Se mencionan informes de las Naciones Unidas u otros informes oficiales para el progreso de las acciones			
Se mencionan otros actores internacionales como grupos regionales u ONG			

Política del País**1 2 3**

Explica cómo el tema ha impactado al país o cómo es / puede ser relevante			
Explica claramente la política del país (qué quiere hacer sobre el tema)			
Incluye fuentes de apoyo tales como resoluciones de la ONU adoptadas, eventos que asistieron, registros de votación, discursos pronunciados, etc.			
Explica las acciones que ha tomado el país a nivel internacional o nacional			

Posibles Soluciones**1 2 3**

Aborda diferentes subtemas relacionados con el tema principal			
Explica las fortalezas y debilidades de las soluciones propuestas			
Enmarca grandes tensiones temáticas o políticas / regionales			
Las soluciones son consistentes con la política del país			

Discursos de Apertura

Los discursos de apertura son sin discutir la primera impresión de un delegado en su comité. En ellos no solo se indica la posición del país frente a los temas de debate y presuntas soluciones para ellos, sino que al escucharlos, los delegados pueden tener una idea de con quién quieren trabajar en las resoluciones, así como los moderadores notan qué delegado sobresale más.

Los discursos de apertura se hacen previo al debate y después de la asistencia, y tienen una duración máxima de un minuto exacto. Debido al tiempo limitado que se tiene, este discurso debe hacerse previamente a la conferencia para que cubra los puntos que se quieren transmitir y hacer de su uso óptimo. A continuación, se les presentará la fórmula para crear el discurso de apertura ideal:

Saludo: El saludo es obligatorio y es una forma de demostrar respeto hacia los moderadores y el foro. Usualmente, el delegado dice “Buenos días, honorables moderadores y delegados...” o “Distinguida mesa, delegados, es para mi un honor...”

Llamado de atención- El discurso de apertura deben demostrarle a los otros delegados que tienen un motivo por el cual prestarle atención. Si los delegados prestan atención, las relaciones y discusiones entre los mismos cuando sea tiempo para componer resoluciones será mejor. Hay diferentes maneras de llamar la atención:

- Tono de voz alto y claro y postura segura: esto demuestra presencia y dominio del espacio y comité.
- Dato de interés: puede ser sobre el comité, el tema, o el país de la delegación
- Frase: ya sea célebre o no, una frase que se pueda conectar hacia algunos de los temas del comité siempre es un buen llamado de atención
- Pregunta retórica: una buena y relevante pregunta retórica deja a los delegados pensativos y enganchados en el discurso de inmediato.
- Historia o anécdota: siempre que sea relevante e interesante, es de buen uso.

Usar argumentos concretos y positivos: Al tener la atención de los delegados, la delegación dando su discurso puede dirigirse directamente a los argumentos y soluciones de uno o dos temas del comité. El delegado debe enfocarse en responder las siguientes preguntas usando estadísticas, frases, o hechos:

- ¿Qué se está tratando de resolver?
- ¿Cómo afecta a la delegación específicamente?
- ¿Cómo afecta a la comunidad internacional?
- ¿Cuál es el plan de acción o solución para este problema?

Llamada a la acción: Invita verbal y explícitamente a que otras delegaciones se unan a ti y a tu solución para así formar resoluciones de calidad y que estén apoyadas.

Resoluciones

El propósito del debate es encontrar soluciones viables para los temas que se discuten. En PANAMUN, al igual que en la Organización de Naciones Unidas, estas soluciones se expresan mediante resoluciones; documentos que indican un plan de acción con sugerencias que se pueden implementar internacionalmente en busca de la solución o reducción del problema y sus repercusiones.

Usualmente, los delegados que tienen la intención de sobresalir dentro de su comité, crean resoluciones antes de la conferencia. De esta manera, se le dedica más tiempo al componerla y analizarla. Los delegados que hacen esto, inmediatamente ocupan una posición de liderazgo el primer día de la conferencia. Ellos tienen la opción de compartir su resolución con otras delegaciones, editar, eliminar o agregar cláusulas. Tienen el dominio del debate.

¿Qué es una resolución?

Una resolución es un documento que contiene un plan para resolver un tema de debate. Cada resolución puede evaluar dicho tema de diferentes maneras; dándole la oportunidad a los delegados de que sean realistas y creativos al mismo tiempo. En PANAMUN, los delegados pueden escribir resoluciones durante el primer día de la conferencia en el periodo de *Lobbying*. Sin

embargo, muchos delegados prefieren escribirlas previo a la conferencia, para así, usar el periodo de *Lobbying* para compartirla y editarla.

Una vez que la resolución esté lista, su formato debe ser revisado por el delegado, su contenido aprobado por la mesa y después debe ser mandado al Panel de Aprobación.

¿Quién escribe las resoluciones?

Todos los delegados pueden escribir una resolución durante o antes de la conferencia. El delegado que se le considera el autor principal del documento se llama *patrocinador*, y el resto de las delegaciones que participaron se llaman *signatarios*. El número de signatarios es limitado y varía de comité en comité. Este será clarificado por los moderadores en el primer día de debate.

Las resoluciones son un producto del trabajo en equipo y discusión colectiva que existe entre sus autores; no deben ser escritas por un solo delegado. La esencia de este documento se basa en la colaboración y la diplomacia; elementos clave que usa las Naciones Unidas para desarrollar y completar sus objetivos.

Resoluciones: Formato y Estructura

Las resoluciones consisten en tres partes: el encabezado, las cláusulas preambulatorias y las cláusulas operativas.

Encabezado: Debe estar localizado en la esquina superior derecha del documento. Contiene el fórum (comité), el tema de debate, el patrocinador y los signatarios.

Ejemplo:

FÓRUM: Organización Mundial de la Salud

TEMA: Tema #12-32: Medidas para controlar la epidemia del Zika en Latinoamérica

PATROCINADOR: Estados Unidos

SIGNATARIOS: Brasil, Argentina, Reino Unido

Cláusulas Preambulatorias: Indican lo que el comité quiere resolver y el porqué. También describe las acciones que se han tomado en el pasado (internacionalmente o nacionalmente) para resolver el tema. Toda cláusula pre-ambulatoria empieza con una frase de preámbulo (ej. Afirma que...). Estas cláusulas terminan en comas. Una resolución debe tener un mínimo de tres cláusulas preambulatorias para que sea aprobada.

Ejemplo:

Alarmados por el incremento de los casos de microcefalia en bebés conectados a la epidemia del Zika,

Cláusulas Operativas: Estas cláusulas deben dictar el plan que se debe abordar para solucionar el tema. El delegado debe responder las preguntas básicas (quién, cómo, cuándo, dónde) de su plan. Estas cláusulas también deben iniciar con frases operativas (ej. Invita a...) No hay regla que especifique el número máximo de cláusulas operativas.

Ejemplo:

- a) Llama a todas las naciones a que inicien una campaña que eduque a sus poblaciones sobre la transmisión del Zika

Panel de Aprobación

Cuando la resolución esté finalizada, el delegado debe seguir esta lista y asegurarse de que su resolución cumpla con estos requisitos de formato:

- ☐ Fuente: Times New Roman
- ☐ Tamaño de fuente: 12
- ☐ Interlineado: 1,0
- ☐ Encabezado está escrito en orden, en mayúsculas y en **negritas**
- ☐ El número de signatarios sigue las reglas expresadas por la mesa
- ☐ El documento tiene el número de página en la esquina superior derecha
- ☐ Cláusulas Preambulatorias:
 - Dos líneas de espacio entre la primera cláusula y el encabezado
 - Inician con una frase de preámbulo en *itálicas*
 - Separadas por comas
 - Hay un mínimo de tres cláusulas
 - Existen dos líneas de espacio entre la última cláusula pre-ambulatoria y la primera cláusula operativa

☐ Cláusulas Operativas:

- Están numeradas en secuencia (1. 2. 3...)
- Inician con una frase operativa subrayada
- Separadas por un punto y coma [;].
- Sub-cláusulas están ordenadas con letras en orden alfabético [a) b) c) ...]. Noten el uso de paréntesis en el formato del listado. La primera palabra de las sub-cláusulas no es capitalizada
- Sub-sub cláusulas están listadas con números romanos en minúsculas (i. ii. iii.). La primera palabra de las sub-sub cláusulas no es capitalizada

Frases de Preámbulo y Operativas

Frases de Preámbulo

Afirmando	Expresando su apreciación	Habiendo escuchado
Alarmado por	Expresando su satisfacción	Habiendo recibido
Aprobando	Cumpliendo	Notando con pesar
Consciente de	Plenamente consciente	Notando con satisfacción
Creyendo	Plenamente alarmado	Notando con profunda
Considerando	Creyendo plenamente	preocupación
Teniendo en mente	Adicionalmente	Notando adicionalmente
Seguro de	deplorando	Notando con aprobación
Contemplando	Adicionalmente	Observando
Convencido	recordando	Realizando
Declarando	Guiado por	Reafirmando
Profundamente	Habiendo adoptado	Recordando
preocupado	Habiendo examinado	Reconociendo
Muy consciente	Habiendo adicionalmente	Refiriéndose
Enteramente convencido	examinado	Buscando
Sinceramente perturbado	Habiendo prestado	Tomando en consideración
Profundamente	atención	Tomando nota
lamentando	Habiendo considerado	Viendo con aprobación
Deseando	Habiendo estudiado	Dando la bienvenida
Enfatizando		

Frases Operativas

Acepta	Apoya	Recomienda
Afirma	Enfatiza	Lamenta
Aprueba	Motiva	Llama a
Autoriza	Expresa su apreciación	Solemnemente afirma
Solicita	Expresa un	Condena
Condena*	anhelo/esperanza	Confía
Felicita/Congratula	Confirma	Toma nota de
Exhorta	Invita	Transmite
Considera	Pide	Urge
Declara	Ha resuelto	Exige*
Consecuentemente*	Proclama*	
Deplora	Nota	
Llama la atención	Resuelve	
Designa	Reafirma	
Lamenta		

Nota: Las cláusulas marcadas con asteriscos (*) únicamente podrán ser utilizadas por el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

II. DURANTE LA CONFERENCIA

Esta conferencia maneja el uso del reglamento y procedimiento parlamentario implementado en THIMUN. Este procedimiento está compuesto por secciones y prácticas específicas, las cuales serán descritas más adelante.

Asistencia

Al llegar al comité a la hora estipulada en el horario oficial de la conferencia (o antes, asegurando que no haya tardanzas), después de declarar orden, los moderadores tomarán asistencia de las delegaciones presentes. Esta asistencia será documentada por los moderadores y mandada a la Secretaría después de cada sesión. Es importante que el delegado se presente en el comité de tres a cuatro minutos antes de que se tome la asistencia, para así dar una buena impresión y expresar respeto ante el tiempo de debate y los moderadores. La asistencia se llevará a cabo sin falta antes de cada inicio de

sesión y después de todo receso.

Discursos de Apertura

Cada delegado tiene que dar un discurso de apertura de una duración mínima de 30 segundos, y máxima de 1 minuto. Todos los discursos se hacen de pie en el podio, siguiendo el protocolo de vestimenta y comportamiento estipulado en este manual. Los moderadores dictarán el orden en el que estos discursos se dan, y tomarán el tiempo de ellos. Golpearan el mazo una vez al inicio del discurso, y cuando el tiempo marque los 45 segundos para que el delegado sepa que le quedan 15 segundos más.

Lobbying

El periodo de *Lobbying* ocurre solamente el primer día de la conferencia. Durante este periodo, los delegados son libres de compartir y discutir resoluciones, construir nuevas, así como mezclar o combinar cláusulas de las mismas. El tiempo de *Lobbying* es considerado un caucus no-moderado. Este es el único caucus no-moderado, si se hace una moción para solicitar uno durante el resto de la conferencia, la moción no estaría en orden.

¿Qué ocurre durante Lobbying?

Durante Lobbying, los delegados pueden usar sus aparatos electrónicos para escribir y compartir resoluciones. Hay delegados que prefieren traer copias impresas de las mismas para compartirlas con el comité (no se recomienda el uso innecesario de grandes cantidades de papel). No todo delegado hace una resolución. Los delegados pueden intercambiar ideas, cláusulas, estar en acuerdo o desacuerdo acerca de lo discutido, formar alianzas; las limitaciones son pocas. Los moderadores están presentes en todo momento para contestar cualquier pregunta que se presente y mantener el orden en el comité. Cabe resaltar que no hay un límite de cuantas resoluciones hay se presentan en cada comité, al menos que los moderadores lo vean necesario. Cada tema debe tener suficientes resoluciones como para debatir por los próximos dos días.

Las delegaciones que desean ser patrocinadoras principales de la resolución, deben buscar signatarios, pues la resolución no puede ser aprobada si no tiene. El número de signatarios será indicado por los moderadores al inicio del

caucus no-moderado.

Una vez lista la resolución, los delegados deben mandarla a la mesa para que sea aprobada. La mesa solo revisará las resoluciones en términos de gramática y formato, las ideas escritas en ella no serán tomadas en cuenta. Si es aprobada por la mesa, entonces el delegado podrá proceder a ir al Panel de Aprobación para que la resolución sea aprobada oficialmente, y forme parte de la agenda de debate.

Puntos y Mociones

Las siguientes mociones y puntos forman parte del procedimiento parlamentario que rige en PANAMUN:

Puntos

Término	Significado	¿Cuándo lo utilizo?	¿Interrumpe a un orador?
Punto de Orden	Un llamado a recuperar la formalidad del debate	Cuando alguien rompe las reglas de procedimiento	No
Punto de Privilegio Personal	Algo en el ambiente del debate me está incomodando	Cuando no puedes escuchar a un delegado o tienes frío/calor	Si, por audibilidad
Punto de Información	Tengo una pregunta para el orador	Cuando un delegado termina su intervención	No
Punto de Información	Hacer una pregunta a un delegado referente al tema o un comentario	Cuando el delegado le tenga una pregunta al orador sobre el tema. El ya tiene que haber terminado de hablar y la Mesa tiene que preguntar si hay puntos de información en el Foro.	No
Punto de Consulta Parlamentaria	Una pregunta al moderador referente al procedimiento	Cuando tienes una duda sobre cómo proceder	No

Mociones

Término	Significado	¿Cuándo lo utilizo?	¿Interrumpe a un orador?
Moción para Introducir una Enmienda	Quiero introducir un posible cambio a la resolución	Una vez que la enmienda ha sido leída y aprobada por la mesa	No
Moción para Extender los Puntos de Información	Cuando el delegado quiere hacer más preguntas al orador.	Cuando se termina la primera ronda de preguntas al orador	No
Moción para Pasar a Pregunta Previa	Quiero pasar a votación la resolución/enmienda	Cuando el debate en un documento ha finalizado y no hay enmiendas pendientes	No
Moción para Seguir Interrogatorio	Cuándo se le quiere preguntar un segundo punto de información al orador.	Una vez que el orador haya respondido el primer punto de información, el delegado puede pedir esta moción (también se dice moción para continuar línea de cuestionamiento).	No

Nota: Cualquier delegado puede objetar la moción para pasar a pregunta previa. Si esto ha de ocurrir, el delegado debe explicar su objeción, y desde ese momento, estará bajo la discreción del moderador decidir si su objeción está o no en orden. Si está en orden, el debate en la resolución continúa; de lo contrario, se pasa directamente a procedimientos de votación.

Tipos de Debate

Debate abierto

Las resoluciones se debaten en debate abierto, lo cual significa que el foro se abre a cualquier delegado que desee obtener el podio para estipular sus argumentos u opiniones. Los debates abiertos son abiertos, cerrados y moderados únicamente por los moderadores. Tienen un tiempo determinado el cual depende del largo de la resolución en cuestión y el tiempo en disponibilidad.

Debate cerrado

Los moderadores indican el inicio de un debate cerrado cuando se hace una moción para introducir una enmienda que es leída y aprobada por la mesa, o una moción para pasar a pregunta previa. Durante un debate cerrado, hay oradores a favor y en contra de la moción en cuestión. El orden y número de oradores es determinado por los moderadores en base al tiempo y la controversia que carga la moción. Los oradores se pueden abrir a puntos de información si lo desean y si les es permitido por el moderador.

En el caso de la moción para introducir una enmienda, no está en orden la moción para continuar el interrogatorio si es que el orador se abre a puntos de información. En cuanto a la moción para pasar a pregunta previa, esto sí es permitido.

Al terminar los oradores, se entra de inmediato a los periodos de votación. Al votar para pasar o no una enmienda, los delegados no pueden abstenerse. En el procedimiento de votación para pasar una resolución, esta opción si está disponible. Solo está en orden aplaudir cuando una resolución pasa.

Enmiendas

Las enmiendas corrigen, editan, o agregan cláusulas en una resolución determinada. Las enmiendas, en especial aquellas que son controversiales, le dan vida al debate y hacen que los delegados resalten. Hay un procedimiento que se debe cumplir para que una enmienda pueda ser debatida y pasada:

1. Al comenzar el debate de una resolución, la mesa dejará claro que no se aceptarán enmiendas por los primeros X minutos. Una vez haya pasado este tiempo, la mesa le informará a los delegados que ya se

pueden presentar enmiendas.

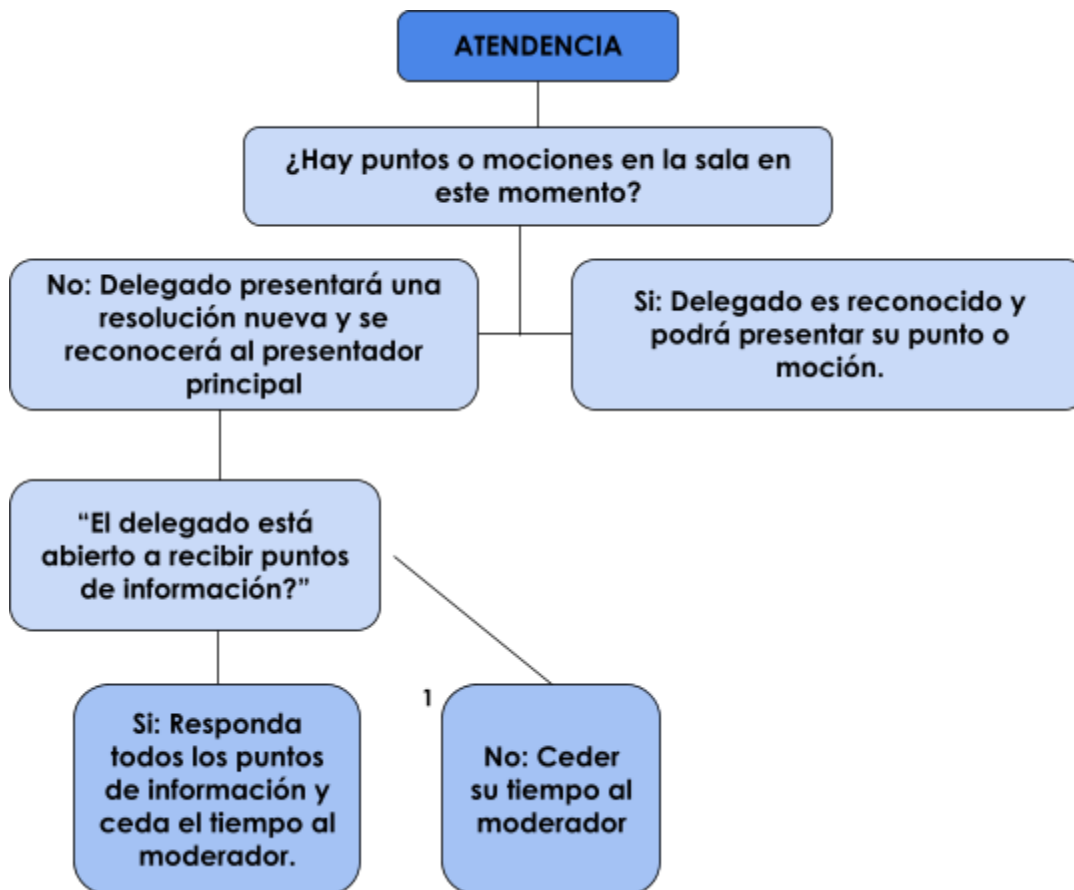
2. La enmienda debe ser escrita en los papeles oficiales de enmienda que proveen los administradores del comité usando el formato indicado (se siguen las mismas reglas de formato de resoluciones)
3. Una vez escrita, la enmienda debe ser mandada a la mesa mediante a los administradores para que sea leída y aprobada. Una enmienda no puede ser debatida hasta que uno de los moderadores firme el papel oficial de enmienda
4. Se debe hacer una moción para introducir enmienda cuando el foro esté abierto
5. Si la moción está en orden, el delegado debe subir al podio, leer su enmienda, y explicarla si desea. El delegado se puede abrir a puntos de información
6. Cuando finaliza el último punto de información, se entra a un debate cerrado con oradores a favor y en contra de la enmienda, y después al procedimiento de votación.
7. Las enmiendas al segundo grado se permiten. Estas se utilizan cuando un delegado quiere hacer un cambio a la enmienda siendo debatida en vez de presentar una completamente nueva más adelante.
8. La Moción Para Pasar a Pregunta Previa se permite entre los oradores durante el debate cerrado de una enmienda.

Procedimientos de votación

El moderador iniciará el procedimiento de votación una vez acabe el debate cerrado en una enmienda o resolución. Cuando se esté votando en una enmienda, los delegados pueden votar a favor o en contra, más no abstenerse. En cuanto al voto en resoluciones, las abstenciones sí son permitidas. El voto ganador debe ser aquel que obtenga simple mayoría ($1/2 + 1$). Todos los delegados deben votar ya que es un procedimiento oficial. Aplaudir solo está permitido cuando una resolución pasa; en el resto de los posibles escenarios, no están en orden.

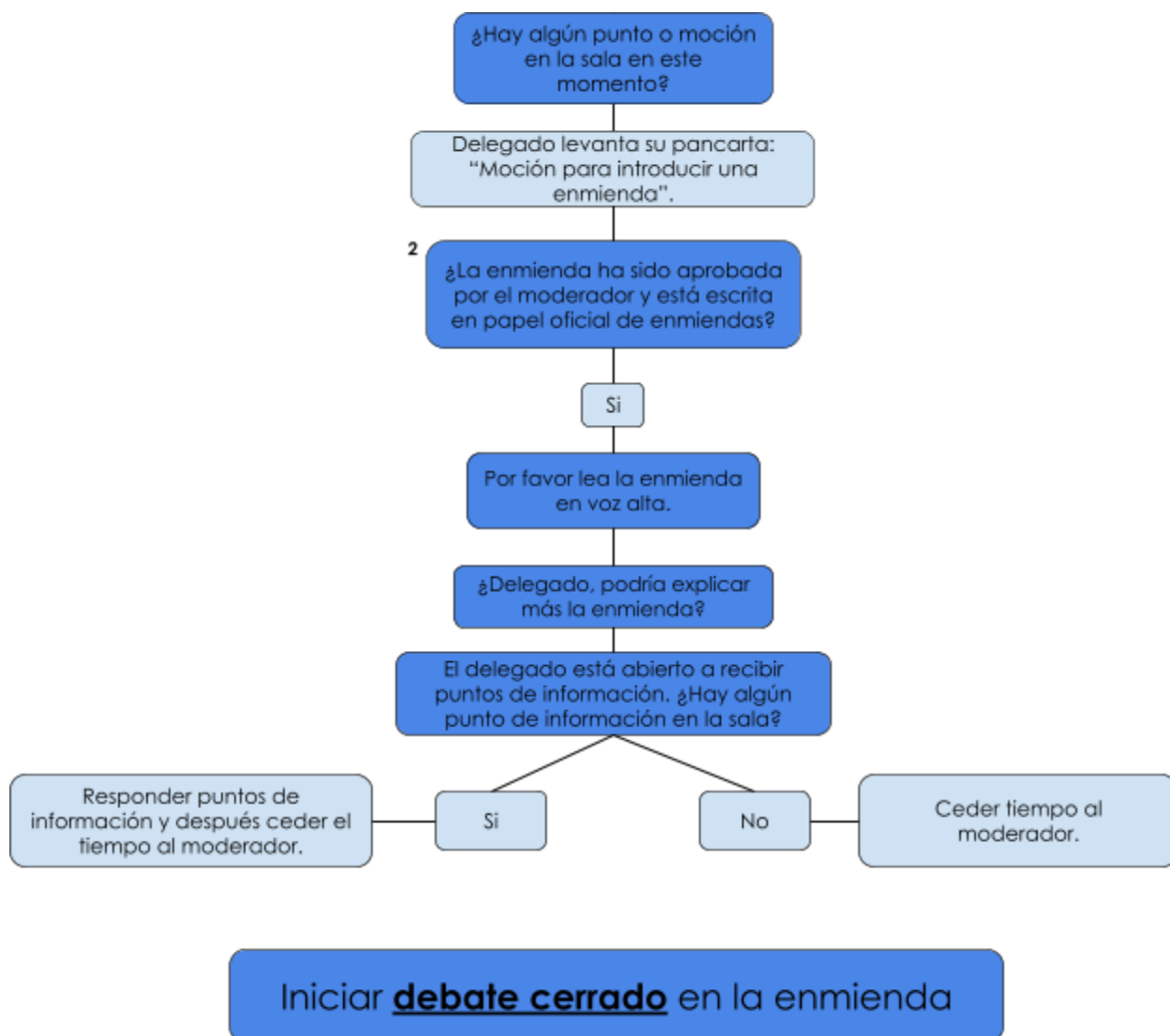
Para más información sobre el debate, [haga click aquí](#).

Flujo del Debate



Ceder tiempo; Después de que un delegado haya agotado su tiempo, debe cederlo de vuelta al moderador para que pueda sentarse. A discreción del moderador, un delegado también puede optar por ceder su tiempo a otro delegado para que este explique más a fondo o discuta el punto que se estaba planteando anteriormente.

Presentar una Enmienda



Aprobado por los moderadores y escrito en papel oficial de enmienda₂:

Después de que un delegado haya agotado su tiempo, debe cederlo de vuelta al moderador para que pueda sentarse. A discreción del moderador, un delegado también puede optar por ceder su tiempo a otro delegado para que este explique más a fondo o discuta el punto que se estaba planteando anteriormente.

III. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Este año, PANAMUN decidió cambiar su política en cuanto a los premios y reconocimientos que se le otorgan a los delegados sobresalientes en cada comité. Este cambio se debe a que queremos que nuestros premios reflejen los valores y principios en los cuales se basan nuestra conferencia: la diplomacia, el ser un ciudadano globalizado, y la colaboración. Los premios serán el Premio a la Diplomacia, el Premio de Investigación y el Premio al Mejor Delegado. Los delegados que quieran ser considerados para ganar uno de estos reconocimientos deben ser respetuosos, centrados y tener un nivel alto de participación en la dinámica del debate. Como requisito permanente, deben haber escrito y entregado un documento de posición por tema de debate. Solo tres reconocimientos serán otorgados por comité.

Premio a la Diplomacia

El Premio a la Diplomacia se le dará al delegado que es capaz de mostrar lo mejor a sus compañeros. Este delegado debe mostrar liderazgo dentro de su comité, y simultáneamente ayudar a los otros participantes del debate a expresar sus voces y opiniones. El ganador de este premio debe trabajar en equipo y estar abierto a las ideas aportadas por todos los delegados del comité. De igual manera, debe promover la inclusión de todos durante el proceso de Lobbying y optar a que se llegue a un consenso durante el debate. Este individuo debe tener la habilidad de mantener la posición de su delegación durante la totalidad del debate, y al mismo tiempo demostrar respeto, formalidad y colaboración.

Premio de Investigación

El Premio de Investigación reconocerá aquellos delegados que utilicen su conocimiento sobre el comité, el tema de debate y su país, para expresar puntos perspicaces durante la conferencia. Este delegado debe conocer a profundidad la posición de su país, así como la de aquellos involucrados en el tema que se esté debatiendo. La calidad de la investigación que hizo el delegado debe ser reflejada en su documento de posición, aportes en el debate y durante el proceso de Lobbying. El ganador de este premio debe mantenerse enfocado, lleno de entusiasmo y mostrar un buen entendimiento en todos los aspectos de la dinámica del debate.

Premio al Mejor Delegado

El Mejor Delegado de un comité debe poseer características del Premio a la Diplomacia y del Premio de Investigación. También debe demostrar un nivel alto de liderazgo y debate, utilizando su entendimiento y sabiduría sobre el tema. Su presencia en el comité debe tener un efecto notable y positivo dentro del comité. El individuo que reciba este reconocimiento debe estar motivado, lleno de entusiasmo, ser respetuoso e informado sobre todos los aspectos del debate. El carácter del Mejor Delegado debe inspirar y motivar al resto de las delegaciones del comité.